

# PUBBLICA

Scuola Anci per Giovani Amministratori



## PROGRAMMA

### SEMINARIO TEMATICO RESIDENZIALE “LE FILIERE AGROALIMENTARI PER LO SVILUPPO TERRITORIALE”

VITERBO 28, 29 E 30 MARZO 2019

*PALAZZO DEI PRIORI*

*IN COLLABORAZIONE CON*



*Iniziativa co-finanziata dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Gioventù e del Servizio civile nazionale*



*Presidenza del Consiglio dei Ministri*  
Dipartimento della Gioventù e del Servizio Civile Nazionale

## IL PROGETTO FORMATIVO

Lo sviluppo territoriale si alimenta di conoscenze diffuse e reticolate: solo attraverso un'attenta lettura dei bisogni, un approccio integrato ed una progettazione comune e condivisa si possono ottenere risultati virtuosi.

L'intervento formativo per giovani amministratori locali (under 36) provenienti da tutta Italia, realizzato da ANCI e INIPA Coldiretti, intende promuovere competenze strategiche e operative atte a ideare ed attuare interventi di sviluppo territoriale integrato, attraverso la promozione di network, analisi dei bisogni e co-progettazione delle risposte.

Nel contesto dello sviluppo locale e coerentemente con gli indirizzi della programmazione comunitaria, nazionale e regionale, il Comune è l'entità più rilevante e vicina al territorio, alle comunità e ai singoli cittadini, ed è chiamato a svolgere il fondamentale ruolo di generazione di visione per la crescita e di "motore" per attivare reti composte da molteplici attori (privati e pubblici), in grado di unire le necessarie conoscenze, esperienze e competenze interdisciplinari.

Il Comune, in questa nuova dimensione, diventa un attore tra gli altri attori, con un importante ruolo attivo di "federatore" di conoscenze e competenze, ogni volta distinte secondo specifici bisogni e richieste di servizi. Abbandonando la logica delle competenze specialistiche e della visione che lo relega a singolo erogatore diretto di risposte, il Comune diviene soggetto promotore di network di capacità e di esperienze positive.

ANCI e Coldiretti sono convinti che attraverso e insieme agli amministratori locali, è possibile attivare capacità ed interessi, idealità e progettualità innovative, a beneficio dello sviluppo territoriale e con il contributo determinante dell'agricoltura e delle filiere agroalimentari.

Il Seminario Tematico affronterà, al riguardo, tutti i temi chiave che servono a irrobustire le conoscenze e le competenze dei giovani amministratori:

- L'agricoltura multifunzionale e le Filiere agroalimentari;
- Lo sviluppo territoriale sostenibile;
- L'approccio e la metodologia alla pianificazione e alla co-progettazione di interventi;
- Le competenze progettuali e il metodo a standard europeo GOPP (Goal Oriented Project Planning) per analizzare i bisogni e individuare interventi e strategie progettuali coinvolgendo tutti i portatori di interesse;
- Le competenze comunicative, relazionali e di networking per rapportarsi e dialogare con le diverse realtà con le quali costruire innovazione e progettualità.

Ulteriore risultato atteso, al termine delle giornate seminari, sarà l'attivazione spontanea di reti tra i giovani amministratori partecipanti, anche di territori diversi, per condividere le Buone Pratiche di progettazione di interventi di sviluppo locale, dando vita a network validi ed efficaci che, con un approccio partecipato, mettano in rete e a sistema imprese, istituzioni, cittadini.

Verrà utilizzato un approccio didattico che integra la formazione frontale - tenuta da docenti esperti di alto profilo - con l'esperienza diretta in sessioni laboratoriali "Learning by doing" di co-progettazione, in sottogruppi, di interventi per lo sviluppo locale e territoriale (Project Work), basati su situazioni reali dei partecipanti.

L'esperienza formativa sarà, infine, arricchita da testimonianze in aula di esperienze territoriali di progettazione per lo sviluppo, caratterizzate da una stretta integrazione tra imprese e amministrazioni comunali, e da una visita aziendale in una realtà produttiva del territorio altamente rappresentativa delle nuove frontiere della multifunzionalità agricola.

# **AGENDA DEI LAVORI**

## PRIMA GIORNATA

**Giovedì 28 marzo (14,00 - 19,00)**

*Sala Regia, Palazzo dei Priori - Piazza del Plebiscito, Viterbo*

### *Governance locale e politiche integrate di crescita del territorio*

La prima sessione formativa mette al centro della analisi le dinamiche di sviluppo territoriale attraverso l'esemplificazione dell'evoluzione del settore agricolo, nella sua dimensione di filiera integrata. Ogni settore economico, nei territori rurali, si nutre e si rafforza nel confronto e nelle sinergie con gli altri settori. L'agroalimentare, con il suo approccio di filiera integrata e di agricoltura multifunzionale, rappresenta un esempio consolidato di sviluppo territoriale. Verranno analizzate le leve di sviluppo del settore e i principali sistemi di incentivi finanziari, interpretandoli nel loro legame intrinseco rispetto ad un contesto sociale favorevole, ricco di competenze diffuse e condivise, che permettano modalità di costruzione di progetti basati sulla valorizzazione piena delle risorse e dei soggetti locali.

**14:00**

#### **Registrazione**

**14:30**

#### **Saluti istituzionali**

**Giovanni Arena**, Sindaco Comune di Viterbo

**Antonella Galdi**, Vice Segretario Generale ANCI

**Mauro Pacifici**, Presidente Coldiretti Viterbo

#### **Relazione introduttiva**

*Sviluppo territoriale sostenibile: dai bisogni alle cose, dai singoli ai sistemi*

**Domenico Cersosimo (Università della Calabria)**

Si confronteranno con i partecipanti:

*Il futuro del cibo e dell'agricoltura: strumenti e risorse per lo sviluppo territoriale*

**Stefano Ciliberti (Università degli Studi di Perugia)**

*Rappresentanza tra imprese e società*

**Francesca Alfano**, INIPA Coldiretti - **Roberto Weber**, Presidente IXE'

17,00

**Lancio dei Laboratori di Work Project**

*“Le competenze di pianificazione e co-progettazione”*

**Margherita Sartorio**

INIPA Coldiretti Education

*Presentazione delle linee guida del lavoro nei Laboratori, finalizzati alla produzione e presentazione in terza giornata, di progetti di sviluppo territoriale.*

*Creazione dei sotto gruppi e avvio dei Work Project: da concrete idee di sviluppo territoriale alla mappa degli Attori Locali da coinvolgere*

19:00

**Chiusura dei lavori**

20:30

**Cena**

## SECONDA GIORNATA

Venerdì 29 marzo (9.00 - 18.00)

*Spazio attivo e Open innovation - Lazio innova s.p.a., Via Faul 20/22 Viterbo*

### *Laboratorio di sviluppo delle competenze progettuali: costruzione della “Matrice delle opportunità”*

La seconda giornata formativa prevede l’attivazione del Laboratorio di sviluppo delle competenze progettuali. Il laboratorio è finalizzato al coinvolgimento ed all’allenamento dei partecipanti nella costruzione della matrice delle opportunità attraverso l’analisi condivisa dei problemi, dei bisogni e degli obiettivi, l’individuazione degli attori chiave utili e la progettazione di interventi territoriali efficaci. Oggi, sempre più, sia nelle organizzazioni pubbliche che in quelle private, si lavora “per progetti”. Spesso questi progetti non sono interventi di tipo tecnico affidati al singolo professionista ma sono il frutto di un lavoro di équipe, di un gruppo composto da “attori” provenienti anche da enti o imprese diversi. Agli Amministratori locali viene richiesta non solo una competenza specifica sulla loro materia ma anche una capacità di “riconoscere” e saper gestire situazioni complesse, in cui sia necessario pianificare il lavoro tenendo anche conto dei vincoli e delle risorse portate dagli altri “attori” del territorio. Si ritiene importante fornire ai partecipanti la conoscenza di un metodo di lavoro, certificato a livello europeo, noto come Project Cycle Management (PCM).

La metodologia didattica sarà di tipo partecipativo e operativo. I partecipanti saranno invitati a applicare direttamente alcuni degli strumenti proposti a casi di studio. Le presentazioni o lezioni di tipo tradizionali saranno limitate ai concetti fondamentali che sottostanno agli strumenti utilizzati. Il docente utilizzerà un sistema di visualizzazione costante degli sviluppi del lavoro di gruppo (carte, diagrammi ecc.).

#### La progettazione con il metodo Goal Oriented Project Planning (GOPP)

Monica Puel

Esperta in progettazione europea per lo sviluppo locale

**9.00- 13.00**

*Fase di analisi: Identificazione del tema nel quale si intende progettare*

*Analisi degli attori chiave/stakeholder interessati al miglioramento della situazione di partenza*

*Analisi dei problemi attuali*

*Analisi degli obiettivi*

*Identificazione dei possibili ambiti di intervento del progetto*

**13:00**

**Pranzo**

**14.00 – 18.00**

*Fase di identificazione dell'intervento: Scelta degli ambiti di intervento del progetto*

*Definizione della logica di intervento/strategia progettuale*

*Definizione degli Indicatori e Fonti di verifica*

*Identificazione dei fattori di rischio del progetto*

Nel corso del pomeriggio è prevista la testimonianza di **Michele Bellandi**, coordinatore del PIT A.L.T.A. Montagna Pistoiese, sull'esperienza dei *Progetti integrati territoriali (PIT): un modello di collaborazione tra pubblico e privato*.

**18:00**

**Chiusura dei lavori**

**19.00**

**Visita all'Azienda agrituristica Frà Viaco (Valentano)**

Trasferimento in pullman alla azienda - Presentazione di una realtà produttiva agricola multifunzionale  
Testimonianza e confronto dei partecipanti con l'imprenditore agricolo **Davide Zapponi**

**20:30**

**Cena in azienda**

## TERZA GIORNATA

Sabato 30 marzo (9,00 - 13,30)

*Spazio attivo e Open innovation - Lazio innova s.p.a., Via Faul 20/22 Viterbo*

### *Comunicazione e Governance istituzionale: le competenze di Networking*

Il percorso formativo è completato dall'approfondimento del tema della costruzione, alimentazione e utilizzo efficace delle reti di competenze individuate.

La co-progettazione dello sviluppo con i soggetti economici e con gli attori locali passa attraverso una integrazione sia interna alle stesse amministrazioni, ovvero tra diversi assessorati e livelli amministrativi, sia esterna con le organizzazioni e associazioni di imprese, cittadini, professionisti. Questo comporta competenze e capacità di sapersi rapportare e dialogare con le diverse componenti sociali ed amministrative, di ascolto, di analisi e mediazione sulle possibili soluzioni, di integrazione intersettoriali, di costruzione diffusa della conoscenza.

Saranno trattate le competenze di comunicazione, relazione, coinvolgimento e motivazione dei diversi portatori di interessi che devono interagire e collaborare. L'intento è quello di arricchire il bagaglio degli amministratori pubblici locali con sensibilità, orientamenti e strumenti che possano potenziarne le capacità di ingaggiare, coinvolgere, e incidere su dinamiche relazionali che riguardano i soggetti più diversi per un efficace networking finalizzato ai progetti.

La metodologia didattica della giornata sarà di tipo partecipativo e operativo. I partecipanti saranno invitati a applicare direttamente alcuni degli strumenti proposti a casi reali e ai loro project work.

#### Laboratorio di sviluppo delle competenze di networking

**Maria Rita Fiasco e Stefano Coluccia - Gruppo Pragma srl**

Esperti in comunicazione, networking e governance di reti

**9.00- 11.30**

Il laboratorio verrà sviluppato a partire dai seguenti focus:

- Ascoltare per comprendere, facilitare e attivare la partecipazione nelle reti*
- Proporre il valore di un progetto integrato di sviluppo ai diversi protagonisti e stakeholder*
- Mantenere, animare e sviluppare la rete: metodi e strumenti di networking*

**11,30 – 13.00**

#### Completamento e presentazione in plenaria dei Project Work di gruppo

*Un nuovo approccio di progettazione dello sviluppo territoriale*

**Margherita Sartorio**

INIPA Coldiretti Education

13,00

Saluti istituzionali e conclusioni dei lavori del seminario

**Enrica Onorati**, *Assessore Agricoltura, Promozione della Filiera e della Cultura del Cibo, Ambiente e Risorse Naturali Regione Lazio*

**Antonella Galdi**, *Vice Segretario Generale ANCI*

**Mauro Pacifici**, *Presidente Coldiretti Viterbo*

13,30

Chiusura dei lavori e pranzo