



ASSOCIAZIONE  
NAZIONALE  
COMUNI  
ITALIANI



**CRUI**

Conferenza dei Rettori  
delle Università Italiane

## ***Protocollo di Pavia***

***11 settembre 2015***

I rappresentanti dell'Associazione Nazionale dei Comuni d'Italia (ANCI), nella persona del suo Presidente, Piero Fassino, e della Conferenza Rettori delle Università italiane (CRUI), nella persona del suo Presidente Gaetano Manfredi, al termine del Convegno dal titolo "Università e Città" svoltosi a Pavia nei giorni 9, 10, 11 settembre 2015, raccogliendo comuni intenti e riflessioni, integrate e messe a punto durante i lavori del Convegno, approvano un protocollo che muove dalle seguenti convinzioni:

1. che le università rivestono un ruolo cruciale nello sviluppo delle città e che, viceversa, le città rappresentano un quadro e una risorsa fondamentale per lo sviluppo delle università;
2. che città e università hanno entrambe interesse vitale alla crescita delle risorse della conoscenza e del capitale umano, quali patrimoni fondamentali del Paese e dell'Unione europea, nell'ambito sia della competizione che della cooperazione internazionale;
3. che dalla collaborazione tra città e università sono attesi benefici che vanno dalla produzione di maggiore ricchezza alla modifica virtuosa dei modelli di vita, dalla realizzazione di maggiore coesione sociale, alla diffusione di una tecnologia amica dell'uomo;
4. che questa collaborazione ha già dato vita a esperienze importanti e positive, ma che molto può essere ancora fatto per incrementare dialogo e sinergia tra governi delle città e governi delle università, nel presupposto della differenza tra le rispettive missioni.

Con questo spirito, ANCI e CRUI propongono a governi cittadini e università una serie di obiettivi, intesa come piattaforma condivisa per iniziative da sviluppare nei

prossimi anni, al fine di dare un contributo concreto e visibile allo sviluppo dei territori urbani e del Paese. Tali obiettivi sono i seguenti:

I. *attivazione congiunta di dinamiche di governance locale che coinvolgano altri soggetti istituzionali e sociali del territorio urbano.*

**L'obiettivo** è fondare, su uno stretto partenariato città-università, l'innescare di dialoghi territoriali di perimetro urbano, che coinvolgano altre istituzioni pubbliche e private. **Strumento per realizzare questo obiettivo** sarà il lancio di conferenze a cadenza regolare che mettano a tema questioni di interesse strategico per la città e per le università. Il protagonismo che a questo modo il binomio città-università si attribuirebbe sarebbe radicato e legittimato dall'essere i governi cittadini enti di governo a competenza tendenzialmente generale (in base al principio di sussidiarietà); e dall'essere le università luogo di riflessione e produzione di sapere socialmente rilevante, privo di ogni riferimento partitico;

II. *sottolineatura dei governi cittadini come destinatari del trasferimento della conoscenza scientifica prodotta nelle università.*

**L'obiettivo** è, per un verso, aumentare nei governi cittadini la consapevolezza delle risorse di ricerca e sapere disponibili negli atenei loro vicini, ad esempio nel campo della salute; per altro verso, orientare questi ultimi a un compito civico di servizio, che, senza tradursi in mero volontariato, superi le modalità della tipica prestazione professionale in un'ottica di scambio tra soggetti aventi comuni interessi strategici. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) convenzioni che stabiliscano gruppi di lavoro misti, su materie oggetto di politiche urbane; b.) attività di formazione per il personale di diverso livello, incluso quello dottorale (anche attraverso la modalità dell'aspettativa retribuita); c.) sviluppo di attività di ricerca applicata al territorio;

III. *tutela, valorizzazione e garanzia di 'sostenibilità' degli immobili legati alle funzioni delle università.*

**L'obiettivo** è rendere tali immobili 'visibili', vivibili e 'sostenibili' oggi, nonché trasmissibili alle generazioni future, giacché essi costituiscono spesso un patrimonio di ingente valore storico-artistico, bisognoso di attenzione culturale e cura materiale. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) provvedimenti di carattere urbanistico nonché sgravi tributari tesi a rendere possibili o meno onerose per gli atenei la conservazione e la messa a disposizione del patrimonio in questione; b.) azioni di promozione e visibilità turistica di tale patrimonio; c.) studio e realizzazione integrata di misure strutturali e gestionali che incrementino la 'sostenibilità' del patrimonio immobiliare degli Atenei;

IV. *supporto all'espansione dell'imprenditoria giovanile direttamente legata alla ricerca.*

**L'obiettivo** è facilitare l'insediamento di spin-off e start-up nel territorio urbano, preferibilmente senza nuovo consumo di suolo, permettendo una ricaduta industriale dei prodotti dell'ingegno generati nelle università. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) l'adozione di opportune misure urbanistiche, con l'individuazione di aree, possibilmente prossime alle università, da destinarsi all'insediamento di giovani imprese ad

alto contenuto di intelligenza scientifica; b.) la scelta di sgravi e incentivi che incoraggino quell'insediamento;

V. *condivisione delle politiche di attrattività nei confronti delle imprese, così come delle istituzioni di cura e assistenza.*

**L'obiettivo** è potenziare tali politiche offrendo a questi soggetti economici e sociali, insieme ad altri eventuali benefici, l'opportunità di avvalersi di capitale umano (professori, specializzandi, dottorandi) e di strumentazioni e infrastrutture di ricerca reperibili in loco. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) analisi svolte congiuntamente (anche in collaborazione con le associazioni imprenditoriali) delle potenzialità di sviluppo della città/territorio; b.) lavoro in squadra per l'individuazione di possibili partner e per l'avvio del dialogo con gli interlocutori selezionati; c.) sigla di accordi che sanciscano i rispettivi impegni per lo sviluppo della città;

VI. *attuazione di una politica di residenzialità accogliente e a buon mercato.*

**L'obiettivo** è offrire agli studenti fuori sede le informazioni necessarie per soddisfare al meglio il loro fabbisogno abitativo, proteggendoli da richieste esose o illegittime. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) la costituzione di "borse degli alloggi", gestite congiuntamente dalle amministrazioni cittadine e da quelle accademiche. Anche grazie al contributo delle associazioni dei proprietari, le "borse" metteranno in contatto l'offerta e la domanda di residenza. La prima sarà sollecitata ad aderire all'iniziativa dato che l'inserimento nella "borsa" le attribuirebbe un vantaggio in termini di visibilità e di garanzia di qualità. La domanda, a sua volta, troverebbe nella "borsa" una protezione rispetto agli abusi; b.) lo stimolo e l'incentivo a istituzioni, pubbliche e private, che – senza scopo di lucro – realizzino forme di residenzialità collettiva (residenze, collegi); c.) le convenzioni con la Guardia di Finanza finalizzate a fare emergere gli illeciti talvolta verificatisi nel mercato degli affitti agli studenti;

VII. *ripensamento dei trasporti pubblici e della mobilità urbana, con attenzione alle esigenze della popolazione studentesca.*

**L'obiettivo** è rendere la mobilità urbana di questo segmento di cittadinanza fisicamente più agevole, economicamente meno costoso, ecologicamente meno impattante. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) un adeguato collegamento delle aree a forte residenza studentesca con quelle sede dell'insegnamento e del tempo libero; b.) forme di convenzionamento, che incidano significativamente sulla tariffazione e stimolino all'utilizzo dei mezzi pubblici; c.) promozione dell'uso della bicicletta attraverso la provvista dei mezzi, lo stimolo al loro uso condiviso, la messa a punto di piste ciclabili;

VIII. *promozione tra gli studenti dello sport, come attività sia amatoriale che agonistica nonché come mezzo per superare la disabilità.*

**L'obiettivo** è far riconoscere sempre più la dimensione sportiva non solo come compatibile con l'esperienza dello studio universitario, ma come coesistente a quella esperienza e come modalità di superamento della disabilità. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno a.):** iniziative congiunte di promozione dello sport tra i giovani studenti; b.): la facilitazione dell'accesso degli studenti agli impianti e alle organizzazioni sportive del territorio urbano; c.) lo sviluppo dell'impiantistica e delle infrastrutture

sportive; d.) azioni sistemiche per rendere possibili ai disabili l'accesso e la frequenza delle strutture sportive;

**IX.** *incremento della offerta di intrattenimento e possibilità di svago di qualità, intesi come complemento positivo dello studio universitario.*

**L'obiettivo** è rendere più gradevole la vita della componente studentesca, contemperandone le esigenze con quelle delle altre componenti della cittadinanza e sfruttando, a beneficio dell'intera città, il potenziale di consumi di pregio culturale e di consumi tout court rappresentato dagli studenti universitari. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) l'offerta diretta o indiretta di prodotti di intrattenimento culturale accessibili agli studenti; b.) misure di conciliazione delle attività di svago con altre diverse, attraverso un oculato insieme di misure destinato a esercizi pubblici, associazioni e istituzioni ricreative;

**X.** *internazionalizzazione dell'azione e dell'utenza delle università italiane.*

**L'obiettivo** è una sinergia tra governo cittadino e università che, da un lato, agevoli accoglienza e permanenza dei professori e degli studenti internazionali, anche allo scopo di promuovere un autentico incontro di culture; dall'altro lato, veda impegnate città e università nella promozione all'estero del territorio su cui insistono. **Strumenti per realizzare questo obiettivo saranno:** a.) l'interazione tra l'amministrazione degli atenei e delle città per semplificare e velocizzare l'insediamento dei professori e degli studenti internazionali attraverso sportelli, modulistica e procedure dedicate; b.) iniziative congiunte di reclutamento e promozione del territorio rispetto a Paesi-obiettivo potenzialmente sensibili all'offerta della città/università. È infatti dimostrato che l'attrattiva delle università viene significativamente condizionata dalla qualità e reputazione del contesto urbano.

Constatata la condivisione delle linee portanti di questo protocollo, ANCI e CRUI determinano di dare viva a un organismo paritetico incaricato di approfondire e articolare sotto il profilo operativo le indicazioni sopra esposte.

Torino, 30 ottobre 2015

Per l'ANCI  
Il Presidente  
Piero Fassino

Per la CRUI  
Il Presidente  
Gaetano Manfredi